

# **Содействие конкурентоспособности и эффективности малых и средних предприятий посредством более чистого производства на Южном Кавказе**

**Длительность Проекта:** Январь 2009 – Август 2011

**Осуществляющая Организация:** Региональный Экологический Центр для Кавказа

**Целевые страны:** Армения, Азербайджан и Грузия

**Конечные бенефициары / Целевые Группы:**

Малые и средние предприятия, Соответствующие национальные органы, Местные эксперты и Консультанты, Гражданское общество

**Контактное лицо:** Г-жа Мелек Шукуррова ([malak.shukurova@rec-caucasus.org](mailto:malak.shukurova@rec-caucasus.org))

**Проект был реализован при финансовой поддержке Министерства жилищного строительства, территориального планирования и окружающей среды Королевства Нидерландов.**

## **Введение**

Проект был разработан в целях повышения конкурентоспособности и эффективности малого и среднего бизнеса в Армении, Азербайджане и Грузии. С конца 2005 РЭЦ Кавказ работает в области энергоэффективности и более чистого производства, которое является частью текущей стратегии, направленной на активизацию сотрудничества с бизнесом. РЭЦ Кавказ вносит вклад в создание эффективной структуры экономического стимулирования путем предоставления сравнительного анализа использования экономических инструментов, в том числе опыт других стран и регионов.

РЭЦ Кавказ является основателем Центра энергоэффективности в Грузии и партнером проекта TACIS "Более чистое производство в выбранных странах ННГ: Молдова, Грузия и Казахстан" проекта (БЧП). РЭЦ Кавказ имел возможность ознакомиться с ключевым вопросами и заинтересованными сторонами в данной области.

Центр энергоэффективности был сосредоточен на стимулировании энергоэффективности в промышленности и зданий и популяризации возобновляемых источников энергии. Работа с РЭЦ Кавказ, проект TACIS БЧП обращен в политические основы условий и вопросы институционального потенциала; подготовленные консультанты, персонал предприятий и тренеров; производится тематические исследования БЧП в действии на отдельных предприятиях; опубликованы практические руководства о том, как использовать ряд ключевых инструментов БЧП, и подготовил три «ТОП-советы» направляющие идеи для практических действий общего руководства для всех гидов сектора, предприятий по переработке продуктов питания и печати.

Страны Южного Кавказа имеют ограниченный опыт в продвижении экологически чистого производства и энергетических проектов для отраслей бизнеса. Под руководством норвежской международного энергосбережения (НМЭ) существуют установленные энергоэффективные и экологически более чистые производства в Азербайджане и Грузии. Этот центр совместно с РЭЦ Кавказ оказывают поддержку различным заинтересованным сторонам, например, НПО, бизнес-сектор, чтобы ознакомить заинтересованную общественность с БЧП и ЭЭ технологиями. Эти мероприятия были сосредоточены в основном на оценке потребностей и наращивании потенциала, такие как тренинги, а также кампании по повышению осведомленности.

**Общая цель проекта** – внести свой вклад в устойчивое развитие и уменьшить воздействие на окружающую среду от промышленного сектора путем стимулирования малых и средних предприятий (МСП). Цель была достигнута с помощью увеличения возможностей МСП в подготовке финансовой документации для БЧП и ЭЭ. Повышенная возможность получения финансовых ресурсов из местных и международных финансовых институтов, будут улучшать их (МСП) операционные возможности, чтобы стать более экономически эффективным, в то время как станут все больше экологически чистыми и сократится их спрос на локально ограниченные ресурсы.

#### **Конкретные цели проекта:**

- Выявления конкретных целевых групп МСП в Армении, Азербайджане и Грузии, заинтересованные, в увеличение своих возможностей развития при помощи дополнительного финансирования от международных и местных финансовых институтов, ориентированных в энергоэффективном и более чистом производстве и реализации.
- Целевыми группами - организации (частные и государственные компании, органы местного самоуправления, на малых предприятиях и т.д.), местные эксперты и консультанты проекта;
- Подготовка учебных материалов для описанных выше учебных курсов включая материалы для основного курса, примеры для домашней работы и т.д.;
- Повышение квалификации и способности малых и средних предприятий для идентификации мер БЧП и энергоэффективности и подготовки пакетов финансовой документации для финансовых учреждений;
- Повышение осведомленности о нехватки ресурсов и возможностях, помочь их сохранению, это включает повышение осведомленности о соответствующих вопросах БЧП- например издержки бизнеса, если они ничего не делать, преимущества БЧП, помогают в доступе для предприятий и т.д.;
- Повышение конкурентоспособности и эффективности малого и среднего бизнеса на Южном Кавказе;
- Экономия ресурсов за счет введения мер БЧП
- Обмен опытом в указанной сфере с предприятиями, подготовленными по методике БЧП и ЭЭ в других странах Южного Кавказских;

#### **Результаты**

Повышение квалификации и способности малых и средних предприятий для идентификации мер и подготовки пакетов финансовой документации для финансовых учреждений БЧП и энергоэффективности; Обмен опытом в указанной сфере с предприятиями, подготовленными по методике БЧП и ЭЭ в других странах Южного Кавказа.

## **Основная деятельность в Азербайджане в рамках проекта**

### **Сбор информации о заинтересованных малых и средних предприятиях и финансовых учреждениях**

Информация о МСП была собрана с помощью предпринимательских союзов, ассоциаций фермеров и НПО, работающих по вопросам МСП в странах Южного Кавказа.

МСП в Азербайджане были выбраны по нескольким критериям, разработанными командой проекта:

- Сильные загрязнители
- Потенциал БЧП и ЭЭ
- Возможность распространения результатов
- Готовность к сотрудничеству

Доноры финансирующие инициативу более чистое производство и энергоэффективности, были определены:

- Программа ООН по окружающей среде (ООНОС)
- Организация Объединенных Наций по промышленному развитию (ООНПР)
- Северная экологическая финансовая корпорация (СЭФО)
- Международная финансовая корпорация (МФК)
- Глобальный экологический фонд (ГЭФ)

### **Идентификация подходящих целевых секторов**

Команда проекта определила целевые секторы, учитывая экономическое значение сектора, национальные приоритеты в стране, уровень загрязнения окружающей среды и потенциал БЧП и ЭЭ.

Консультативные встречи с соответствующими правительственными учреждениями, научными кругами и организациями гражданского общества в трех странах, были выявлены следующие приоритетные секторы для тренировок:

1. МСП перерабатывающие сельскохозяйственную продукцию
2. Фермеры
3. Издательства

### **Поездки по странам, запуск проекта**

Все подготовительные работы в Азербайджане были выполнены при участии национального офиса РЭЦ

Кавказ.

В первой встрече проекта в Азербайджане 21 июня 2010 приняли участие представители различных государственных, неправительственных, гражданского общества и международных организаций, а также других заинтересованные стороны, которые подчеркнули актуальность проекта для стран Южного Кавказа и важности введения БЧП в местные условия.

### **Подготовка учебных сессий**

Две встречи и консультации с выбранными МСП были проведены для определения их основных потребностей и создали соответственную учебную программу. Учебная программа, материалы и тематические исследования были разработаны проектной командой.

### **Организация учебных сессий в Азербайджане**

Учебные сессии в рамках проекта были проведены в Азербайджане, 22-23 июня, 2010 в тренинге приняли участие представители отдельных МСП и экспертов по ЧП и ЭЭ. Все учебные материалы были переведены на национальный язык.

Целью данных учебных сессий, состоявшихся в г. Баку являлось стимулирование местных предприятий для реализации практики БЧП, содействовать методологию и философию практики экологически более чистого производства, и инициировать приоритет реализации БЧП на предприятиях, управляемых менеджерами и посещение учебных сессий техническим персоналом.

Тренинги включали 6 модулей, доставленный участникам во время учебных сессий в течении 2,5 дней. Материалы были предоставлены на местных языках в формате Microsoft PowerPoint. Материалы были представлены так чтобы, были понятными для руководителей предприятий, работающих в различных секторах бизнеса, а также технического персонала.

Учебные занятия включали в себя посещение одного из выбранных предприятий, для того чтобы показать, участникам, как могут быть применены на практике действия БЧП и ЭЭ, процедуры для прогулок по аудиторным технологиям, подготовка списков действий для настройок выполнения и приоритет для мер очистителя производства.

Модуль 1 был посвящен описанию методологии более чистого производства и энергоэффективности в малых и средних предприятий. Материалы, представленные на сессиях, включают теоретическую основу для реализации более чистого производства, описание действий, которые необходимо принять для реализации непрерывного и профилактического мероприятия на предприятиях, ведущих к беспрогрышным результатам, когда предприятия получают экономию при минимизации их затрат на эксплуатацию и 'экологическую производительность предприятий.

Модуль 2 включены информация о типах более чистого производства и энергоэффективности мер, которые будут реализованы, методы их выявления и оценки приоритетов. Разработана концепция системного подхода и процесса принятия решений, планирования, мониторинга и обсуждение целей.

Модуль 3 был посвящен выявлению проекта более чистого производства и энергоэффективность. Дается подробное описание методологии аудита БЧП и ЭЭ, подготовки аудиторских отчетов, документации, посвященной руководителям предприятий и финансовых учреждений, которые будут участвовать в финансировании определенных проектов. Также предоставляется описание инструментов БЧП и средств, которые будут использованы.

Модуль 4 предоставлено описание инструментов и средств ЧП. Инструменты делятся на 12 подразделов, включая оценки потребностей, аудита, сравнения с контрольными данными, специфическими для отрасли и имеющих отношение к конкретным изменениям предприятий, структура управления и организация, установления конкретных технических процедур и систем и т.д.

Модуль 5 представил информацию о подготовке финансовой документации для реализации проектов ЧП и ЭЭ. Для типа А (малые или незначительные инвестиционные проекты) в формате предложенной документации, посвященной лицам, принимающим решения на предприятиях: генеральные менеджеры, директоры и акционеры представлены. Для типа В и проектов С, что требует инвестиций среднего и крупного размера, требования потенциальных финансовых учреждений представлены. Обеспечивается финансовой формат документации, планирование проекта и основы бизнес-планирования, упомянутых типов проекта.

Модуль 6 представлена практическая информация и советы для реализации БЧП и ЭЭ, примеры успешных историй в разных отраслях промышленности. Информация, представленная расщеплена водой, энергией, сырьем экономии материала и методом для повышения общей эффективности процесса производства и минимизации воздействия на окружающую среду, вызванного промышленностью и обеспечить экономию в процессе производства.

Главной целью двух с половиной дня тренинга было предоставить общую информацию о более чистом производстве и методологии энергоэффективности в целях поддержки малого и среднего бизнеса, чтобы понять, как экологическая эффективность, эффективность бизнеса предприятий можно улучшить на практике . Предприятия могут модернизировать свои операционные системы в целях минимизации цены собственного продукта, улучшить качество, расширить свою долю на рынке в то время как улучшение экологических параметров и снижение воздействия на воду, воздух, почву и вообще на окружающую среду.

**Тренинг для представителей малого и среднего бизнеса по более чистому производству в  
Баку, Азербайджане, июнь 22-23, 2010**



Двухдневный учебный курс для представителей МСП по вопросам более чистого производства и энергоэффективности в рамках проекта "Содействие конкурентоспособности и эффективности малых и средних предприятий через более чистое производство на Южном Кавказе" был проведен 22-23 июня 2010 года в Баку, Азербайджан.

Представители пятнадцати (15) малого и среднего предприятия из Азербайджана приняли участие в учебном курсе.

Г-н Дэвид Гиргилиани эксперт по более чистому производству и энергоэффективности представил преимущества, международный опыт, тематические исследования, систематические подходы и инструменты по БЧП и ЭЭ. В ходе дискуссионного заседания были определены основные задачи и проблемы компаний. Участникам также было предложено выступить с докладами о своих компаниях и сосредоточиться на выявлении возможностей для вмешательства БЧП. Обсуждались дальнейшие мероприятия и будущие перспективы сотрудничества с РЭЦ Кавказ.

Мероприятие было завершено с общей дискуссией и выражением мнений о подготовке. Участники, большинство из которых не имели никаких знаний и навыков по БЧП, подтвердили практическую применимость и полезность полученных знаний для их бизнеса.

**Первые региональные сессии тренинги в Тбилиси, Грузия.**



Состоялись первые региональные тренинги проекта 15-16 ноября 2010 года в Тбилиси, Грузия.

В тренинги приняли участие представители отдельных МСП (5 активных МСП от каждой страны), экспертов БЧП и ЭЭ, международных организаций а также бизнес-сектора. Все материалы были переведены на русский язык.

Основная цель первого регионального тренинга была практическая работа по подготовке финансовых документов, в частности подготовка документов для проектов БЧП; подготовка образцов расчетов для инвестиционных потребностей; подготовка отчета аудита БЧП; подготовка документов финансовой оценки.

Первый региональный тренинг включал 2 модуля, предоставленные участникам во время сессий в течении двух дней. Материалы были предоставлены на русском языке в формате Microsoft Power Point. Материалы были представлены так чтобы были понятными для руководителей предприятий, работающих в различных секторах бизнеса, а также технического персонала.

Модуль 1 был посвящен описанию преимуществ путем введения БЧП на предприятиях, необходимые шаги для реализации проектов БЧП на предприятиях, таких как: планирование и проведение базовой оценки, отбор данных мониторинга, описания процесса производства предприятий и определение основных производственных показателей.

Модуль 2 содержит информацию о разработке проектной документации для финансирования мероприятий более чистых производств в рамках предприятий, оценке инвестиций, выгоде и экономии оценки и, а также экономической оценке.

В первый день тренингов представители 15 малых и средних предприятий из Армении, Азербайджана и Грузии, сделанные презентаций по вопросам, БЧП и ЭЭ, дали оперативное описание своих предприятий а также потенциал для реализации БЧП. В ходе ознакомительной поездки была организованна поездка в завод производства бумаги "Сека бумаги Грузии".

Во второй день учебных занятий представители малого и среднего бизнеса на основе учебного тура определили проблемы на своих предприятиях, и вместе с другими участниками искали пути решения выявленных проблем. Между тем были проведены работы в команде по подготовке проектов БЧП, подготовка расчетов образцов для инвестиционных потребностей, подготовка отчета по аудиту БЧП и подготовки финансовой оценки для финансирования БЧП.

### **Организация второго (заключительного) регионального тренинга в Тбилиси, Грузия**



Был проведен второй (заключительный) региональный тренинг проекта, 4-5 мая 2011 года в Тбилиси, Грузия

В тренинги приняли участие представители отдельных МСП (5 активных МСП от каждой страны), экспертов БЧП и ЭЭ, международных организаций также бизнес-сектора.

Основная цель второго регионального тренинга было завершение проекта трубопроводов (для каждого МСП) совместно с региональными и национальными экспертами проекта (большинство более чистых производственных проектов были направлены на внедрение энергоэффективности в рамках предприятий) для последующего представления донорским организациям и финансовым институтам, обсуждение результатов анализа осуществляется на предприятиях после тренировок по БЧП, ожидаемых улучшений, эффект БЧП, анализ документов и нужное финансирование и, а также определение дополнительных шагов для продвижения БЧП в регионе .

За два дня тренингов представители 15 малых и средних предприятий из Армении, Азербайджана и Грузии имели информацию про краткий обзор реализации БЧП, обменялись опытом из других стран и выступили с докладами о результатах анализа проведенных на предприятиях после тренировок БЧП.

Мероприятие было завершено с общей дискуссией о будущих шагах по дальнейшему продвижению БЧП в регионе.

Участники, большинство из которых не имели никаких знаний и навыков по БЧП до, подтвердили практическую применимость и полезность полученных знаний для их бизнеса. Проекты для применения БЧП в тех МСП, были представлены финансовыми учреждениями и донорскими организациями в ходе круглого стола «На пути к зеленой экономике: Более чистое производство как инструмент», состоявшейся 6 мая 2011 года

в

Тбилиси,

Грузия.

## **Организация регионального Круглого Стола .**



Региональный круглый стол «На пути к зеленой экономике: Более чистое производство как инструмент» в рамках проекта был организован 6 мая 2011 года в Тбилиси, Грузия, после второго регионального тренинга. Представители посольств в Грузии, представители малого и среднего предприятия, выбранные в рамках проекта, Министерства окружающей среды, Министерства энергетики и Министерства экономики Армении, Азербайджана и Грузии, представители международных организаций и частного сектора, работающих в странах Южного Кавказа и, а также доноры, НПО, СМИ и другие заинтересованные стороны участвовали на Круглом Столе (общее количество участников 68).

Основная цель регионального круглого стола было обсуждение ключевых фактов и выработка рекомендаций стран, обзор статуса "зеленой экономики" в странах Южного Кавказа, выявление основных проблем в продвижении "зеленой экономики" и а также основных средств и стратегии БЧП, действующей для стран Южного Кавказа, выявление потребностей и запросов для продвижения ЧП как отзывы от различных заинтересованных сторон, обзор существующих партнерских инициатив, рассмотрение государственно-частного партнерства и устойчивой сети в целом.

Региональный круглый стол включал четыре сессии, следующие; **Сессия 1 - Обзор "зеленой экономики" на Южном Кавказе**, **Сессия 2 - Обзор более чистого производства в качестве инструмента для продвижения "зеленой экономики"**, **Сессия 3 - "Зеленая экономика" Перспектива международных организаций**, **Сессия 4 - Сотрудничества между странами для актуализации "возможности партнерства Зеленая экономика"**.

Круглый стол был открыт представителем Посольства Нидерландов в Грузии.

Во время первой сессии был дан общий обзор с целью выявления основных проблем в продвижении «зеленой экономики» в области «зеленой экономики» в странах Южного Кавказа. Между тем опыт в разработке политики в продвижение «зеленой экономики» был представлен представителями министерств охраны окружающей среды Армении, Азербайджана и Грузии. С участники поделились опытом и требованиями ЕС для продвижения более чистого производства.

Сессия 2 сосредоточена на выявлении основных инструментов и стратегии для БЧП, действующей для стран Южного Кавказа в таких секторах, как устойчивое потребление, энергоэффективность, зеленые здания, возобновляемые источники энергии, инвестиции в инфраструктуру и т.д. После краткого обзора более чистого состояния производства и последних тенденций в странах Южного Кавказа, представители министерств энергетики Армении, Азербайджана и Грузии представили основные потребности и запросы для продвижения экологически более чистого производства уважительные в их странах.

Во время третьей сессии представители международных организаций, работающих в регионе Южного Кавказа дали перспективы "Зеленой экономики".

Сессия 4 сосредоточена на сотрудничества внутри страны для проблематики "зеленой экономики" возможности партнерства. С этой целью представители Министерств экономики Армении, Азербайджана и Грузии и, а также представителей бизнес-ассоциаций и финансовых институтов представил Межотраслевые сотрудничества, существующие партнерские инициативы, такие, как государственно-частного партнерства и устойчивого сети в целом.

Круглый стол были завершен, кратким перечислением основных рекомендации для определения дальнейших шагов по изучению возможностей для продвижения «зеленой экономики». Участники также были проинформированы, о основных итогах и тематических исследования проекта из предприятий участвующих в проекте. Необходимо подчеркнуть, что основные рекомендации круглого стола были отражены в докладе Еврокомиссии о поощрении концепции зеленой экономики в странах Восточного партнерства.

Круглый стол также обеспечил платформу для обмена накопленного опыта, передать опыт, накопленный в ходе реализации проекта а также собрали вместе результаты инициатив БЧП и ЭЭ из Армении, Азербайджана и Грузии.

## **Организация заключительного национального семинара в Азербайджане**

Заключительный национальный семинар проекта был проведен в Азербайджане 16 июня 2011 года. В семинаре приняли участие представители министерств охраны окружающей среды, сельского хозяйства, экономики, бизнес сектора (Государственная нефтяная компания) и представители малого и среднего бизнеса, международные организации, НПО и другие заинтересованные стороны.

Целью семинара было обобщение проделанной работы в рамках проекта, представление результатов проекта и поделиться опытом с заинтересованными сторонами, накопленным в ходе реализации проекта.

В течении семинара участники были представлены результатами проекта, а также информированы об итогах регионального круглого стола по зеленой экономике с основным упором на применении более Чистого Производства как инструмент.

### **Вклад Проекта в отчет Европейской комиссии "Возможности и пути Содействия зеленой экономики в странах Восточного партнерства".**

РЭЦ Кавказ был приглашен представить результаты проекта во время семинара ЕС, организованного в рамках 3-го платформы инициативы Восточного партнерства, состоявшегося 7 июля 2011 года. Одна из главных целей встречи было представление первого проекта отчета по рекомендациям на дальнейшее продвижение в странах Восточного партнерства.

Надо отметить, что рекомендации регионального круглого стола были одобрены и в дальнейшем включены в окончательный доклад.

([http://ec.europa.eu/environment/international\\_issues/pdf/report\\_green\\_economy\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/environment/international_issues/pdf/report_green_economy_en.pdf))

## **Создание сети между МСП**

Необходимо отметить, что проект повлиял на создание сети между МСП в регионе. Так обработки бумаги, типографии и обработки чая компании Азербайджана и Грузии подписали контракты между ними о дальнейшем сотрудничестве.

## **Публикация руководства для малых и средних предприятий для реализации БЧП**

Несмотря на то, что публикация руководства для малых и средних предприятий не предусмотрено проектом РЭЦ Кавказ разработал руководство для малых и средних предприятий "Простой язык для руководства реализации экологически более чистого производства в практике" принимая во внимание рекомендации МСП для дальнейшего повышения осознание между другими МСП в регионе. Настоящее руководство посвящено реализации "Более чистого производства" техники в существующих и действующих предприятиях. Эти публикации были распространены на региональном круглом столе, национального семинара, 7-й "Окружающая среда для Европы" на уровне министров в Астане 21-23 сентября, ОЭСР ЦГПДОС годовом собрании и на других совещаниях, организованных в регионе ВЕКЦА. Электронная версия издания можно найти по следующей ссылке -<http://www.rec-caucasus.org/publications.php?lang=en>